

**Percorso di consulenza P4.2.3  
RAPPORTO TECNICO**

**VISITA AZIENDALE n. \_\_\_\_\_** *(indicare il numero progressivo della visita in azienda)*

Nome OC.....  
CUAA dell'Impresa agricola.....

Visita aziendale svolta in data odierna \_\_\_/\_\_\_/\_\_\_ Entrata in azienda alle ore \_\_\_\_\_

**1. Preliminarmente alla visita sono state raccolte informazioni e dati utili a preparare la visita aziendale e la compilazione della check list:**

**1.1**  **SI**

**Da:**

**1.1.1**  fascicolo aziendale

**1.1.2**  BDN

**1.1.3**  altre fonti (specificare) \_\_\_\_\_

**1.2**  **NO**

**2. Nel corso della visita è stata eseguita un'esplorazione dell'azienda:**

**2.1**  **SI**

**con particolare riguardo a:**

**2.1.1**  fabbricati

**2.1.2**  impianti di produzione

**2.1.3**  corpi aziendali

**2.1.4**  parco macchine

**2.1.5**  altro (specificare) \_\_\_\_\_

**3. Nel corso della visita non è stata eseguita un'esplorazione dell'azienda perché:**

**3.1**  l'esplorazione è già stata realizzata in occasione di precedenti visite del percorso di consulenza

**3.2**  l'esplorazione verrà realizzata nel corso delle successive visite aziendali

**3.3**  altra motivazione (specificare) \_\_\_\_\_

**4. Alla data attuale la compilazione della check list è**

**4.1**  in corso di stesura

**4.2**  completata

**5. Durante la visita aziendale l'imprenditore ha fornito le informazioni e i dati necessari alla compilazione dei seguenti fogli della check list:**

**5.1**  **SI:**

**5.1.1**  DESCRIZIONE AZIENDA

**5.1.2**  DESCRIZIONE INSEDIAMENTI PRODUTTIVI

**5.1.3**  ALIMENTAZIONE

**5.1.4**  MTD

**5.2**  **NO:**

**5.2.1**  Nessuno, perché le informazioni e i dati utili alla compilazione della check list, raccolti dal consulente, sono esaustivi e corretti

**5.2.2**  Nessuna, perché sono stati forniti esaurientemente durante la precedente visita

**6. Alla data attuale la compilazione del Bilancio Semplificato ex ante è**

**6.1**  in corso di stesura

**6.2**  completata

**6.3**  non ancora iniziata

**7. Durante la visita aziendale il consulente ha illustrato le informazioni e i dati da lui raccolti/ricavati presso banche dati e altri archivi, utilizzati per la compilazione dei seguenti quadri del BS:**

**7.1  SI:**

- 7.1.1  Dati azienda**
- 7.1.2  Conduttore/i**
- 7.1.3  Terreni**
- 7.1.4  Piantagioni**
- 7.1.5  Fabbricati e manufatti**
- 7.1.6  Macchine e attrezzature**
- 7.1.7  Crediti**
- 7.1.8  Cassa e conto corrente**
- 7.1.9  Debiti di funzionamento**
- 7.1.10  Debiti di finanziamento**
- 7.1.11  Quote, diritti immateriali, Brevetti, Marchi**
- 7.1.12  Allevamenti**
- 7.1.13  Colture erbacee**
- 7.1.14  Manodopera familiare, dipendente ed avventizia**
- 7.1.15  Produzioni**
- 7.1.16  Dettaglio contributi**
- 7.1.17  Attività connesse e Altri ricavi aziendali**

**7.2  NO:**

- 7.2.1  perché non sono state raccolte informazioni e dati utili alla compilazione del BS**
- 7.2.2  perché l'illustrazione è avvenuta durante la precedente visita o sarà effettuata durante le visite successive**

**8. Durante la visita aziendale l'imprenditore ha fornito le informazioni e i dati necessari alla compilazione dei seguenti quadri del BS:**

**8.1  SI :**

- 8.1.1  Dati azienda**
- 8.1.2  Conduttore/i**
- 8.1.3  Terreni**
- 8.1.4  Piantagioni**
- 8.1.5  Fabbricati e manufatti**
- 8.1.6  Macchine e attrezzature**
- 8.1.7  Crediti**
- 8.1.8  Cassa e conto corrente**
- 8.1.9  Debiti di funzionamento**
- 8.1.10  Debiti di finanziamento**
- 8.1.11  Quote, diritti immateriali, Brevetti, Marchi**
- 8.1.12  Allevamenti**
- 8.1.13  Colture erbacee**
- 8.1.14  Manodopera familiare, dipendente ed avventizia**
- 8.1.15  Produzioni**
- 8.1.16  Dettaglio contributi**
- 8.1.17  Attività connesse e Altri ricavi aziendali**

**8.2  NO:**

- 8.2.1  perché le informazioni e i dati utili alla compilazione del BS, raccolti dal consulente, sono esaustivi e corretti**
- 8.2.2  perché sono stati forniti esaurientemente durante la precedente visita o saranno acquisite durante le visite successive**

**9. Durante la visita aziendale vengono esaminati con l'agricoltore i seguenti documenti di sintesi del BS ex ante**

**9.1  SI:**

- 9.1.1  scheda conto economico**
- 9.1.2  scheda stato patrimoniale**

9.1.3  scheda riassuntiva indici di bilancio

9.1.4  scheda margine lordo

9.2  NO:

9.2.1  nessuno in quanto sono già stati esaminati in visite precedenti o saranno esaminati durante le visite successive

10. Alla data attuale la compilazione del “Tool Bilancio dell’azoto” ex ante è

10.1  in corso di stesura

10.2  completata

10.3  non ancora iniziata

11. Alla data attuale la compilazione del “Tool Bilancio dell’azoto” ex post è

11.1  in corso di stesura

11.2  completata

11.3  non ancora iniziata

12. Il consulente, sulla base dei dati rilevati con la check list durante la visita sull’applicazione delle Migliori Tecniche Disponibili (MTD) (quadro 4 della check list), evidenzia che (possibili più voci):

12.1  Sono da migliorare con impegno: (specificare il dettaglio degli elementi riferibili alle voci rilevate con la check list Foglio 4 )

---

12.2  Sono soddisfacenti ma con margini di miglioramento: (specificare il dettaglio degli elementi riferibili alle voci rilevate con la check list Foglio 4 )

---

12.3  Sono pienamente in linea: (specificare il dettaglio degli elementi riferibili alle voci rilevate con la check list Foglio 4 )

---

13. Sulla base delle informazioni sui parametri “chiave di sostenibilità”, dei dati strutturali, gestionali, sulle tecniche e pratiche di allevamento, in particolare riguardanti l’alimentazione rilevati con la check list, nonché dei dati economici rilevati mediante il Bilancio Semplificato, il consulente, insieme all’allevatore, esegue un esame integrato dei diversi fattori componenti la sostenibilità di partenza (economico e ambientale), nonché sulle MTD che l’azienda attua, valutando i possibili punti in cui bisognerebbe intervenire e le modalità:

(Indicare i possibili punti dove intervenire per ogni fattore componente la sostenibilità, attribuendo un numero progressivo)

**1. Fattori economici:** Sulla base dei dati derivati dal Bilancio Semplificato, i punti su cui si potrebbe intervenire sono:

PE1: ....

PE2: ....

PEn: .....

*Specificare anche le modalità di intervento per ogni punto*

**2. Fattori strutturali e gestionali:** Sulla base dei dati derivati dalla CHECK LIST – Campi VERDI, i punti su cui si potrebbe intervenire sono:

PA1: ....

PA2: ....

PAn: .....

*Specificare anche le modalità di intervento per ogni punto*

**3. Applicazione delle MTD:** Sulla base dei dati derivati dalla CHECK LIST – Campi BEIGE, i punti su cui si potrebbe intervenire sono:

PMTD1: ...

PMTD2: ...

PMTDn: ...

Specificare anche le modalità di intervento per ogni punto

**14. Come attività conclusiva di check up, durante la visita, vengono discussi con l'imprenditore i seguenti Indici Tecnici, Patrimoniali, Economici e di Redditività del BS, che segnalano i punti critici e/o le opportunità da sviluppare:**

*Per gli indici da lui ritenuti significativi, al fine dell'evidenziazione all'imprenditore delle criticità e/o opportunità da sviluppare, il consulente descrive in sintesi l'interpretazione del dato e la possibile motivazione (esempio: il BS evidenzia che VA/ULT è di molto inferiore al gruppo di riferimento, come mai? Ho rilevato che l'IA ha avuto spese correnti elevate per la manutenzione del parco macchine, che risulta vetusto e spesso ha dovuto ricorrere a servizi di terzi, con un riflesso negativo su VA; ho rilevato inoltre un valore ULT elevato con un valore RO/ULT inferiore al gruppo di riferimento. Criticità rilevate: è giunto il momento di rimodernare il parco macchine e di verificare se il costo sostenuto per la manodopera è proprio necessario).*

**Indicare inoltre con una X a seconda che l'indice sia:**

< Gruppo di Riferimento                      > Gruppo di Riferimento

**14.1. Indici Tecnici:**

**14.1.1**  SAU/ULT grado intensivizzazione della terra...

Descrivere in sintesi l'interpretazione del dato: come mai? perchè?.....

.....

**14.1.2**  SATP/SAT incidenza dei terreni in proprietà

Descrivere in sintesi l'interpretazione del dato: come mai? perchè?.....

.....

**14.1.2**  OLT/SAU intensità del lavoro

Descrivere in sintesi l'interpretazione del dato: come mai? perchè?.....

.....

**14.1.3**  UBA/ULT grado intensità zootecnica

Descrivere in sintesi l'interpretazione del dato: come mai? perchè?.....

.....

**14.1.4**  UBA/SAU carico bestiame

Descrivere in sintesi l'interpretazione del dato: come mai? perchè?.....

.....

**14.1.5**  SAF/SAU disponibilità foraggera

Descrivere in sintesi l'interpretazione del dato: come mai? perchè?.....

.....

**14.1.6**  ULF/ULT incidenza manodopera familiare

Descrivere in sintesi l'interpretazione del dato: come mai? perchè?.....

.....

**14.1.7**  KW/SAU grado di meccanizzazione dei terreni

Descrivere in sintesi l'interpretazione del dato: come mai? perchè?.....

.....

**14.1.8**  **KW/ULT** intensità di meccanizzazione

Descrivere in sintesi l'interpretazione del dato: come mai? perchè?.....  
.....  
.....

**14.2 - Indici Patrimoniali:**

**14.2.1**  **KF/ULT** capitalizzazione fondiaria del lavoro

Descrivere in sintesi l'interpretazione del dato: come mai? perchè?.....  
.....  
.....

**14.2.2**  **KF/SAU** intensità fondiaria

Descrivere in sintesi l'interpretazione del dato: come mai? perchè?.....  
.....  
.....

**14.2.4**  **KA/VA** indice efficienza del capitale agrario

Descrivere in sintesi l'interpretazione del dato: come mai? perchè?.....  
.....  
.....

**14.2.5**  **KA/SAU** intensità agraria

Descrivere in sintesi l'interpretazione del dato: come mai? perchè?.....  
.....  
.....

**14.2.6**  **KM/SAU** livello di meccanizzazione

Descrivere in sintesi l'interpretazione del dato: come mai? perchè?.....  
.....  
.....

**14.3 - Indici Economici:**

**14.3.1**  **RTA/ULT** produttività lorda del lavoro

Descrivere in sintesi l'interpretazione del dato: come mai? perchè?.....  
.....  
.....

**14.3.2**  **PLV/SAU** produttività lorda della terra

Descrivere in sintesi l'interpretazione del dato: come mai? perchè?.....  
.....  
.....

**14.3.3**  **RTA/KFIX** efficienza del capitale fisso

Descrivere in sintesi l'interpretazione del dato: come mai? perchè?.....  
.....  
.....

**14.3.4**  **CC/RTA** incidenza dei costi diretti

Descrivere in sintesi l'interpretazione del dato: come mai? perchè?.....  
.....  
.....

**14.3.5**  **CP/RTA** incidenza dei costi fissi

Descrivere in sintesi l'interpretazione del dato: come mai? perchè?.....  
.....  
.....

**14.3.6**  **VA/SAU** produttività netta della terra

Descrivere in sintesi l'interpretazione del dato: come mai? perchè?.....  
.....  
.....

**14.3.7**  **VA/KA** efficienza del capitale agrario

Descrivere in sintesi l'interpretazione del dato: come mai? perchè?.....  
.....  
.....

**14.4 - Indici Redditività:**

**14.4.1**  **VA/ULT** rendimento del lavoro aziendale

Descrivere in sintesi l'interpretazione del dato: come mai? perchè?.....  
.....  
.....

**14.4.2**  **PN/RTA** redditività dei ricavi aziendali

Descrivere in sintesi l'interpretazione del dato: come mai? perchè?.....  
.....  
.....

**14.4.3**  **RO/ULT** redditività netta del lavoro aziendale

Descrivere in sintesi l'interpretazione del dato: come mai? perchè?.....  
.....  
.....

**14.4.4**  **RO/ULF** redditività netta del lavoro familiare

Descrivere in sintesi l'interpretazione del dato: come mai? perchè?.....  
.....  
.....

**14.4.5**  **RO/SAU** redditività netta della terra

Descrivere in sintesi l'interpretazione del dato: come mai? perchè?.....  
.....  
.....

**15 Analisi delle criticità individuate e delle opportunità da sviluppare:**

Descrivere le criticità, assegnando a ciascuna un numero progressivo:

**Criticità 1** \_\_\_\_\_

**Criticità 2** \_\_\_\_\_

**Criticità 3** \_\_\_\_\_

Indicare le opportunità da sviluppare, assegnando a ciascuna un numero progressivo:

**Opportunità 1** \_\_\_\_\_

**Opportunità 2** \_\_\_\_\_

**Opportunità 3** \_\_\_\_\_

**16. Il consulente, sulla base delle informazioni raccolte e/o fornite dall'imprenditore, esegue un esame integrato dei diversi fattori componenti la sostenibilità ambientale della gestione della stalla, nonché sulle MTD che l'azienda attua, anche con particolare riguardo alla risoluzione delle criticità riscontrate:**

**16.1  Indicazioni migliorative in assenza di criticità rilevate**

**16.2  Indicazioni in presenza di criticità rilevate**

**17. Sulla base dei dati strutturali e gestionali rilevati con la check list, il consulente indica all'impresa gli eventuali aggiustamenti da compiere per migliorare l'applicazione delle MTD:**

*(Indicare azioni/accorgimenti da mettere in atto e relativa tempistica di attuazione. Attribuire un numero progressivo alle indicazioni)*

**MTD da migliorare con impegno:**

*INDICAZIONE 1 .....*

*INDICAZIONE 2 .....*

**MTD soddisfacenti ma con margini di miglioramento:**

*INDICAZIONE 1 .....*

*INDICAZIONE 2 .....*

**MTD pienamente in linea:**

*INDICAZIONE 1 .....*

*INDICAZIONE 2 .....*

**COMPLETAMENTO DELLA CONSULENZA**

*(compilare solo durante l'ultima visita)*

**18. Con riferimento alle indicazioni suggerite nel check up (Quadro 17), indicare per ciascuna indicazione lo stato di attuazione:**

*Indicare per ciascuna MTD (da migliorare con impegno, soddisfacenti ma con margine di miglioramento, pienamente in linea e per ciascun miglioramento*

*non iniziato;*

*iniziato ma non attuato completamente;*

*attuato completamente*

*Nel caso in cui l'indicazione non sia stata attuata completamente, descrivere le cause che ostacolano la loro attuazione.*

**MTD da migliorare con impegno:**

*INDICAZIONE 1= .....*

*INDICAZIONE 2= .....*

**MTD soddisfacenti ma con margini di miglioramento:**

*INDICAZIONE 1= .....*

*INDICAZIONE 2= .....*

**MTD pienamente in linea:**

*INDICAZIONE 1= .....*

*INDICAZIONE 2= .....*

**19. Come attività conclusiva, il consulente prosegue nel monitoraggio dell'attività di allevamento verificando l'efficacia delle eventuali misure di miglioramento messe in atto dall'azienda durante tutto il periodo di consulenza; stima attraverso il bilancio ex ante ed ex post dell'azoto che:**

**19.1  la potenziale riduzione del quantitativo di azoto escreto (in kg/anno) è**

**19.1.1  indicare il  $\Delta$ : \_\_\_\_\_**

**19.2  nessuna riduzione del quantitativo di azoto perché \_\_\_\_\_**

luogo....., data \_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_/ ORARIO USCITA:\_\_\_\_\_

cognome e nome del consulente.....

firma .....

cognome e nome dell'imprenditore .....

firma .....