



**UNIONE EUROPEA**  
Fondo sociale europeo



REGIONE DEL VENETO



POR FSE 2014-2020  
REGIONE DEL VENETO

**REGIONE DEL VENETO**

**POR FSE 2014-2020**

*“Obiettivo Investimenti in favore della crescita e dell'occupazione”*

**RELAZIONE ANNUALE DI ATTUAZIONE**

**Anno 2018**

**SINTESI PUBBLICA**

**Art. 50 e Art. 111 Reg. (UE) n. 1303/2013,  
Allegato V del Reg. di esecuzione (UE) n. 207/2015, come modificato dal Reg. di  
esecuzione (UE) n. 2018/277 e dal Reg. di esecuzione (UE) n. 2019/256 del 13  
febbraio 2019**

**Giugno 2019**



## INDICE

### Sommario

|   |    |
|---|----|
| Premessa.....                               | 3  |
| 1. Stato di attuazione del PO .....         | 3  |
| 1.1 Attuazione degli Assi prioritari .....  | 6  |
| Asse Occupabilità.....                      | 6  |
| Asse Inclusione Sociale.....                | 7  |
| Asse Istruzione e Formazione.....           | 7  |
| Asse Capacità istituzionale.....            | 8  |
| Asse Assistenza Tecnica.....                | 9  |
| 1.2 Performance Framework .....             | 9  |
| 2. Adempimenti procedurali .....            | 10 |
| 3. Servizio di Valutazione Strategica ..... | 10 |

## Premessa

La Sintesi pubblica della Relazione annuale di attuazione del POR FSE Veneto 2014-2020, è stata predisposta a cura dell'Autorità di Gestione, ai sensi dell'art. 50, paragrafo 9, del Regolamento (UE) 1303/2013 e fornisce una panoramica dei principali risultati conseguiti dal Programma al 31.12.2018, illustrando le principali politiche e gli strumenti attuativi posti in campo. La sintesi nella sua versione definitiva viene resa disponibile alla pagina web dedicata al FSE 2014/2020 al seguente indirizzo <http://www.regione.veneto.it/web/guest/programma-operativo-fse-2014-2020>

L'analisi sullo stato di avanzamento del POR FSE 2014-2020, evidenzia come l'azione programmatica si sia sviluppata su specifici temi quali in particolare:

- ✓ La sperimentazione dell'Assegno per il Lavoro per la ricollocazione di lavoratori disoccupati;
- ✓ L'offerta formativa Regionale "ITS Academy" degli Istituti Tecnici Superiori con i percorsi elaborati sulle specifiche esigenze delle imprese venete, negli ambiti considerati strategici per lo sviluppo economico della regione;
- ✓ Lo sviluppo di un'offerta innovativa dedicata alla formazione professionale per attori e operatori dello spettacolo;
- ✓ Lo sviluppo di un'offerta dedicata alla figura dell'Assistente familiare domiciliare;
- ✓ Lo sviluppo di un'offerta dedicata allo sviluppo delle competenze per l'innovazione nel settore primario;
- ✓ Il finanziamento di percorsi formativi di leFP nei settori edilizia, benessere e comparti vari;
- ✓ Il potenziamento del raccordo tra sistema di istruzione e mondo del lavoro, valorizzando iniziative di internazionalizzazione e sostenendo progetti di approfondimento delle competenze linguistiche;
- ✓ Il sostegno al tessuto imprenditoriale del Veneto attraverso interventi di formazione continua e di potenziamento delle competenze del capitale umano, finalizzate allo sviluppo dell'innovazione in impresa,
- ✓ Il rafforzamento della capacità istituzionale e di miglioramento delle competenze degli operatori.

## 1. Stato di attuazione del PO

### Attuazione finanziaria del POR Veneto FSE 2014/2020 – dati al 31.12.2018

| Asse                    | Importo programmato (P.F.) | Importo stanziato     | %             | n. progetti selezionati | Impegni dei beneficiari | %             | Pagamenti dei beneficiari (quota pubblica) | %             | Pagamenti certificati | %             |
|-------------------------|----------------------------|-----------------------|---------------|-------------------------|-------------------------|---------------|--|---------------|-----------------------|---------------|
|                         | a                          | b                     | b/a           | c                       | d                       | d/a           | e  | e/a           | f                     | f/a           |
| Occupabilità            | 305.612.728,00             | 196.549.185,73        | 64,31%        | 2.304                   | 169.226.283,94          | 55,37%        | 81.800.768,22                              | 26,77%        | 77.063.319,37         | 25,22%        |
| Inclusione Sociale      | 152.806.364,00             | 109.841.810,87        | 71,88%        | 697                     | 93.578.068,16           | 61,24%        | 44.349.364,88                              | 29,02%        | 37.051.733,57         | 24,25%        |
| Istruzione e Formazione | 252.130.502,00             | 217.105.645,50        | 86,11%        | 1.047                   | 201.766.700,68          | 80,02%        | 104.853.352,49                             | 41,59%        | 90.874.626,06         | 36,04%        |
| Capacità Istituzionale  | 22.920.956,00              | 15.740.000,00         | 68,67%        | 73                      | 12.683.232,81           | 55,33%        | 5.797.018,38                               | 25,29%        | 5.096.750,78          | 22,24%        |
| Assistenza Tecnica      | 30.561.272,00              | 23.655.348,45         | 77,40%        | 13                      | 23.092.229,94           | 75,56%        | 1.360.780,20                               | 4,45%         | 1.360.780,20          | 4,45%         |
| <b>Totale</b>           | <b>764.031.822,00</b>      | <b>562.891.990,55</b> | <b>73,67%</b> | <b>4.134</b>            | <b>500.346.515,53</b>   | <b>65,49%</b> | <b>238.161.284,17</b>                      | <b>31,17%</b> | <b>211.447.209,98</b> | <b>27,68%</b> |

#### Note

(a) Importo programmato come da Piano Finanziario del POR approvato dalla Commissione Europea, comprensivo della riserva di efficacia dell'attuazione

(b) Importo totale a valere sul POR stanziato nei bandi o altre procedure di attivazione, comprensivo di overbooking e al lordo di eventuali economie

(c) Numero dei progetti ammissibili selezionati per il finanziamento in relazione alle risorse disponibili (l'entità "progetto" è quella definita ai fini della richiesta CUP)

(d) Contributo pubblico a valere sul POR (UE+Stato+Regione, overbooking compreso) assegnato ai progetti selezionati

(e) Contributo pubblico a valere sul POR (UE+Stato+Regione, overbooking compreso) relativo all'importo delle spese sostenute dai beneficiari, così come definiti dal Reg. CE 1303/13, giudicate ammissibili al cofinanziamento comunitario e certificabili alla Commissione Europea

(Fonte: dati comunicati alla Commissione Europea ai sensi dell'art.112 del Reg. CE 1303/2013)



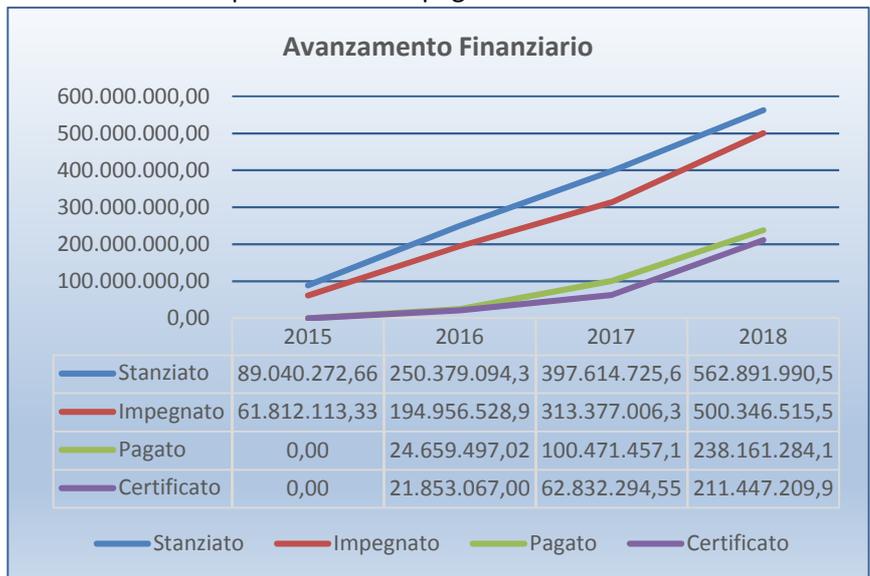
Per quanto riguarda l'attuazione del PO, nel corso del 2018 si è registrato un importante avanzamento dell'attuazione del Programma nel suo complesso. Sostanziale è il risultato registrato a fine 2018, che considerato l'avvio di programmazione nel 2015, registra un importo **stanziato** che raggiunge il 74% dell'ammontare complessivo delle risorse finanziarie programmate.

Tale risultato è attribuibile sostanzialmente al contributo di tutti gli Assi: l'Asse Occupabilità che, con oltre 196 Meuro, stanziava circa il 64% delle risorse finanziarie programmate; l'Asse Istruzione e Formazione che, con oltre 217 Meuro, stanziava il 86% delle risorse dell'Asse e l'Asse Inclusione Sociale che, con i 109 Meuro, sfiora il 72% delle risorse stanziato. Anche l'Asse Capacità Istituzionale, d'altro canto, mantiene una buona performance, con uno stanziamento del 68,7% delle risorse finanziarie programmate nell'Asse.

Il dato complessivo sugli **impegni**, che esprime il finanziamento di progetti presentati ed approvati e pertanto dà conto dell'attuazione programmatoria vede, quale ammontare complessivo un importo pari a 500.346.515,53 euro che, rispetto a quanto registrato nel precedente rapporto per il 2017, segna un incremento di oltre 186 Meuro.

Sempre con riferimento agli impegni, l'Asse portante, rispetto alle risorse programmate, risulta essere l'Istruzione e Formazione con l'80% di impegni, subito a seguire l'Asse Assistenza Tecnica (75,56%) e l'Asse Inclusione Sociale che, con il 61,24% denota un importante incremento rispetto al 2017, infine l'Asse Occupabilità con il 55,37% di impegni.

Per quanto attiene ai **pagamenti** si rileva che la quota totale dei pagamenti effettuati dai beneficiari supera i 238 Meuro ed è quindi pari al 31,17% delle risorse finanziarie programmate. La domanda di pagamento intermedia presentata nel mese di maggio 2019, grazie ad un importo di euro quasi 84 Meuro, ha consentito di raggiungere un livello cumulato di **spese certificate** alla Commissione Europea di 211.447.209,98 euro, corrispondenti al 27,7% delle risorse programmate ed equivalente a 2.291 progetti.



Con riferimento all'**avanzamento fisico**, distribuiti sui seguenti Assi del PO ad esclusione dell'Asse Assistenza Tecnica, alla fine del 2018, risultano approvati 4134 progetti di cui si evidenziano per Asse i risultati:

- Asse I – Occupabilità: 2304 progetti approvati;
- Asse II – Inclusione Sociale: 697 progetti approvati;
- Asse III – Istruzione e Formazione: 1047 progetti approvati;
- Asse IV – Capacità Istituzionale: 73 progetti.

Con riferimento alle **procedure** approvate, il dato cumulato al 31.12.2018 registra 110 procedure attivate. Dalla breve descrizione proposta, si evidenzia la forte accelerazione impressa dall'Autorità di Gestione. Per quanto attiene, invece, allo **stato di avanzamento fisico** in tutti gli Assi considerati le iniziative realizzate hanno ottenuto un elevato grado di coinvolgimento, registrando al 31/12/2018 un numero totale di partecipanti coinvolti pari a 151.567 destinatari, corrispondente ad un grado di partecipazione femminile di 66.892 unità e maschile pari a 84.675 unità.

Per quanto riguarda gli indicatori di realizzazione considerati per il Performance Framework, si rileva che è stato superato il 100% dei valori target per il 2018, eccezion fatta per l'Asse II, il cui numero di destinatari non ha raggiunto i livelli obiettivo per poche centinaia di unità (sia per femmine che per maschi). In ogni caso



tutti superano l'indicatore minimo posto quale valore di conseguimento, ovvero l'85% del valore target di ogni Asse.

Si sottolineano i risultati dell'Asse III, nell'ambito del quale i valori di conseguimento si posizionano ben al di sopra del 100%, con il raggiungimento di un livello superiore al 150% per quanto riguarda l'indicatore "Persone di età inferiore a 25" che si attesta tra il 151% (maschi) e il 168% (Femmine). Anche per ciò che concerne le iniziative a valere sull'Asse IV, l'indicatore "N. progetti destinati alle PA (...)", restituisce un risultato più che soddisfacente pari a +560% di progetti realizzati.

L'Amministrazione regionale in fase di stesura del POR ha individuato e selezionato le **Priorità di Investimento**, gli obiettivi specifici, i risultati attesi e le azioni che potevano maggiormente contribuire a livello locale ad una crescita intelligente, sostenibile e inclusiva. Le risorse complessive sono concentrate su tre Assi: Occupabilità (40% delle risorse), Inclusione Sociale (20%) e Istruzione/Formazione (33%). In fase di programmazione, scelte dall'Amministrazione come prioritarie, sono state individuate cinque Priorità di Investimento, in queste è stato allocato l'80% delle risorse del programma. Al 31/12/2018 su queste cinque Priorità, di rilevante necessità, risulta stanziato il 71,84% delle risorse. Il rimanente 20% delle risorse complessive del programma risulta allocato sulle altre priorità, di seguito indicate, per le quali l'81.02% risulta stanziato.

Nel complesso possiamo notare che l'avanzamento del programma è avvenuto coinvolgendo tutte le Priorità d'Investimento previste dal Programma Operativo, con un avanzamento moderato della PI 8ii, le cui azioni a sostegno trovano ampio riscontro anche nel programma Garanzia Giovani dedicato.

| POR FSE 2014-2020                  |  |  | Dati al 31/12/2018   |
|------------------------------------|--|--|--|
| Assi                               | Priorità d'investimento  | % di risorse assegnate alla P.I. del POR | Spesa stanziata in quota % delle risorse destinate alla P.I. |
| ASSE I – Occupabilità              | 8.1) accesso all'occupazione per le persone in cerca di lavoro e inattive  | 10%                                      | 75,70%   |
|                                    | 8.2) integrazione sostenibile nel mercato del lavoro dei giovani   | 8%                                       | 31,93%   |
|                                    | 8.5) adattamento dei lavoratori, delle imprese e degli imprenditori ai cambiamenti                                       | 17%                                      | 73,59%   |
| ASSE II – Inclusione Sociale       | 9.1) inclusione attiva, anche per promuovere le pari opportunità e la partecipazione attiva, e migliorare l'occupabilità | 18%                                      | 69,69%   |
| ASSE III – Istruzione e Formazione | 10.1) riduzione e prevenzione dell'abbandono scolastico precoce  | 27%                                      | 82,55%   |
| Percentuale risorse                |  | <b>80%</b>                               | <b>71,84%</b>  |
| Risorse                            |  | <b>611.225.458,00</b>                    | <b>439.081.157,77</b>  |

Di seguito le ulteriori priorità previste nel POR a cui viene destinato il rimanente 20% delle risorse.

| POR FSE 2014-2020                  |   |  | Dati al 31/12/2018   |
|------------------------------------|---|--|--|
| Assi                               | Priorità d'investimento   | % di risorse assegnate alla P.I. del POR | Spesa stanziata in quota % delle risorse destinate alla P.I. |
| ASSE I – Occupabilità              | 8.4) uguaglianza tra uomini e donne in tutti i settori                                    | 2%                                       | 71,99%   |
|                                    | 8.6) invecchiamento attivo e in buona salute  | 1%                                       | 65,44%   |
|                                    | 8.7) modernizzazione delle istituzioni del mercato del lavoro                             | 2%                                       | 49,77%   |
| ASSE II – Inclusione Sociale       | 9.5) promozione dell'imprenditorialità sociale  | 2%                                       | 91,62%   |
| ASSE III – Istruzione e Formazione | 10.4) favorire il passaggio dall'istruzione al mondo del lavoro, migliorandone la qualità | 6%                                       | 102,11%  |



|                                     |   |                       |                       |
|-------------------------------------|---|-----------------------|-----------------------|
| ASSE IV -<br>Capacità Istituzionale | 11.1) investimento nella capacità istituzionale e nell'efficacia delle amministrazioni pubbliche e dei servizi pubblici   | 2%                    | 44,11%                |
|                                     | 11.2) rafforzamento delle capacità di tutti i soggetti interessati che operano nei settori dell'istruzione, della formazione permanente, della formazione e delle politiche sociali e del lavoro. | 1%                    | 117,80%               |
| ASSE V –<br>Assistenza tecnica      | Assistenza Tecnica  | 4%                    | 77,40%                |
| <b>Percentuale risorse</b>          |   | <b>20%</b>            | <b>81.02%</b>         |
| <b>Risorse</b>                      |   | <b>152.806.364,00</b> | <b>123.810.832,78</b> |

|                       |                       |                       |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Totale Risorse</b> | <b>764.031.822,00</b> | <b>562.891.990,55</b> |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|

## 1.1 Attuazione degli Assi prioritari

In questa sezione si propone una descrizione dei principali elementi che hanno caratterizzato l'attuazione del Programma, descrivendo i punti salienti in base ai quali l'attuazione per Asse prioritario abbia contribuito al raggiungimento dei singoli obiettivi specifici.

### Asse Occupabilità

Sull'Asse I Occupabilità, la Regione del Veneto ha investito su 6 priorità, valorizzando tutti gli Obiettivi Specifici.

**L'Obiettivo Specifico 1** (PI8i) vanta nel 2018 quattro iniziative: le Work Experience, gli Assistenti Familiari Domiciliari, i progetti per il Settore Restauro e gli Assegni per il Lavoro (che sono stati programmati nel 2017, ma attuati nel 2018). Le *Work experience 2018* hanno approvato 152 progetti e coinvolto circa 1.600 destinatari. L'iniziativa *Assistenti familiari domiciliari 2018*, ha approvato 31 progetti, coinvolte 386 persone, per €995.772,00. Il settore Restauro (PI 8.i e PI 8.v) nel 2018 ha approvato 27 progetti per un impegno di €2.450.408,88.

Nell'**Obiettivo Specifico 2** (PI 8ii) si evidenziano quattro iniziative atte ad incrementare l'occupazione dei giovani attraverso nuove opportunità occupazionali: gli Assegni di Ricerca, le progettualità nel Settore dello Spettacolo, le iniziative nel Settore della Moda e gli "Opportunity Day".

Con l'iniziativa "*La ricerca a sostegno della trasformazione aziendale - Innovatori in azienda - Assegni di ricerca 2018*" (PI 8.ii) sono stati finanziati 25 progetti di tipo interregionale/transnazionale e 26 progetti di tipo intra ateneo/inter ateneo (4 MI di impegni).

A supporto del settore dello spettacolo si è dato vita al *Modello TE.SE.O, formazione professionale per attori*, (PI 8.ii). Il progetto è frutto di un Accordo di Programma tra Regione del Veneto e Teatro Stabile del Veneto e la collaborazione di Accademia Teatrale Veneta. (Budget di 2.3 Meuro)

Nel settore Moda, con la delibera "*FormaModa - Percorsi formativi nel settore dell'artigianato, della creazione e della vendita di lusso - Linea Made in Italy*", (PI8.ii) sono stati finanziati 4 progetti per un totale di €453.422,60.

**L'Obiettivo Specifico 3** (PI 8iv) in articolazione con **L'Obiettivo Specifico 4** (PI 8v), nel 2018, vede la programmazione dell'iniziativa "*Protagonisti del cambiamento. Strumenti per le persone e le organizzazioni*". L'iniziativa supporta sia le organizzazioni che gli individui nei processi di cambiamento per aumentare l'occupabilità delle persone e la competitività dell'intero sistema socio-economico regionale. Sono stati finanziati n. 208 progetti per un importo complessivo di € 15.257.088,07.

Nell'**Obiettivo Specifico 4** (PI 8v) troviamo 4 iniziative alcune in articolazione con altri obiettivi specifici. La prima è stata già citata nell'OS3 "*Protagonisti del cambiamento. Strumenti per persone e organizzazioni*" (**PI 8.iv-PI 8.v**); la seconda iniziativa "*Nuove competenze per l'innovazione nel settore primario*" ha finanziato 19 progetti (1.5 Meuro). La delibera "*Botteghe e atelier aziendali-la tradizione si rinnova per guardare al futuro*" (**PI 8.v**) ha finanziato 25 progetti (2 MI). Infine, troviamo i *Percorsi di reimpiego per lavoratori a rischio di disoccupazione* le cui prime proposte sono pervenute nel 2019. (**PI 8.v**).



## Asse Inclusionione Sociale

Sull'Asse II Inclusionione Sociale, la Regione Veneto ha investito su 2 priorità. Nel 2018, le procedure attivate hanno riguardato tutti gli obiettivi specifici dell'Asse.

Per quanto attiene all'**Obiettivo Specifico 7**, è stata attivata una misura "territoriale" volta a promuovere l'inserimento lavorativo delle persone in situazioni di difficoltà che riguarda le "Azioni integrate di coesione territoriale (AICT)" rivolte a persone disoccupate beneficiarie e non di prestazioni di sostegno al reddito a rischio di esclusione sociale e povertà. Sono stati finanziati n. 6 progetti a livello di specifico "territorio provinciale" per complessivi € 5.031.341,90 (DDR 922/2018) a cui si aggiunge 1 progetto dedicato al territorio della Città Metropolitana di Venezia per euro € 959.910,80.

Sempre nell'Asse II Inclusionione sociale, **OS7**, rientra la quota delle risorse stanziata nel 2018 – pari a 10 milioni di euro - per la misura sperimentale dell'Assegno per il lavoro presente anche nell'asse occupabilità.

Nell'**Obiettivo specifico 8** troviamo due iniziative (**9.i**) con la prima "Pubblica Utilità e Cittadinanza Attiva – LPU - progetti per l'inserimento lavorativo temporaneo di disoccupati privi di tutele - Anno 2018", sono stati finanziati 67 progetti per euro 4.841.810,87 complessivi; con la seconda iniziativa "Lavoro a impatto sociale – LIS - interventi finalizzati all'inclusionione lavorativa per persone svantaggiate", sono stati stanziati 1Meuro, finanziati 7 progetti per euro 931.965,59 per sostenere i cittadini maggiormente in difficoltà e a rischio di povertà attraverso la realizzazione di esperienze di lavoro presso gli Uffici giudiziari del Veneto.

Infine, sull'**Obiettivo Specifico 9**, "Rafforzamento dell'economia sociale" (PI 9.5), la Regione del Veneto ha promosso il tema dell'innovazione sociale. Con l'iniziativa INN Veneto-Cervelli che rientrano per il Veneto del futuro. Progetti di innovazione sociale, con 3 MEuro sono stati finanziati 14 progetti per attirare "cervelli" ed eccellenze "di ritorno". I progetti avviati nell'autunno 2018 hanno previsto la realizzazione anche di 14 eventi di kick off meeting e una specifica attività di promozione attraverso i principali social network. (**PI 9.v**). L'obiettivo della direttiva è quello di invertire la tendenza, favorendo lo scambio, il confronto e la contaminazione di idee e progetti, lo sviluppo di start up innovative, la realizzazione di spazi ibridi per lo sviluppo creativo ed artistico del territorio

Attuati nel 2018, nell'**OS9**, i progetti "Strumenti Di Innovazione Sociale - Ns2 - Nuove Sfide Nuovi Sevizi". Sono 8 progetti, per un valore di oltre 3,5 milioni di Euro, che prevedono interventi di ricerca-azione sui temi dell'impatto sociale e finanza etica e che, attraverso l'integrazione di processi di conoscenza e di sperimentazione, hanno portato alla definizione di nuovi modelli e strumenti di inclusionione sociale.

## Asse Istruzione e Formazione

Gli investimenti sull'Asse III, sono stati mirati a combattere il fenomeno del fallimento e della dispersione scolastica (Obiettivo Specifico 10) e a potenziare le competenze trasversali e tecnico-professionali degli studenti del II ciclo di istruzione e nella nuova istruzione tecnica superiore (OS 11).

Numerose sono le iniziative rivolte ai giovani finalizzate all'ottenimento di una qualifica professionale incardinate nella PI 10.i, le cui attività sono state avviate a settembre 2018 e si concluderanno a giugno 2019. Tra queste ricordiamo i "Percorsi formativi di 3° anno nella sezione Servizi del Benessere - A.F. 2018/19" (**OS10**). Sono stati finanziati 23 progetti pari a 48 interventi, con 1100 allievi previsti, ed un impegno di €4.168.686,00.

A seguire i "Percorsi formativi di 2° anno nella sezione Servizi del Benessere A.F. 2018/19". Sono stati finanziati 23 progetti pari a 48 interventi, con 1031 allievi previsti, ed un impegno di € 4.170.996,00. Oltre a ciò, troviamo i "Percorsi formativi di 3° anno nella sezione Comparti vari ed Edilizia - A.F.2018/19". Sono stati finanziati 64 progetti pari a 244 interventi, con 4693 allievi previsti, ed un impegno di € 22.472.591,5. A seguire (OS10) i "Percorsi formativi di 2° anno nella sezione Comparti vari ed Edilizia - A.F. 2018/19" con cui sono stati finanziati 62 progetti pari a 242 interventi, con 4729 allievi previsti, ed un impegno finanziario di € 22.496.179,5.

Sempre nell'ambito della priorità 10.i e con riferimento all'**OS10** è stata promossa un'iniziativa per l'ottenimento di una qualifica professionale, rivolta a persone con più di 18 anni, in possesso della licenza di scuola secondaria di primo grado (licenza media) disoccupati e occupati. In tale ambito sono stati finanziati n. 15 proposte progettuali, che prevedevano 486 destinatari, impegnando tutte le risorse stanziata – 5Meuro.



Infine nell'anno troviamo in raccordo tra due obiettivi specifici (**OS10 ed OS11**) una iniziativa a sostegno delle attività delle reti territoriali per l'orientamento dei giovani. Sono 17 i progetti avviati entro l'anno, per un impegno di spesa di € 2.294.401,82.

Nell'ambito della Priorità di Investimento 10.iv ed **OS11** troviamo la delibera "VIA! VENETO IN ALTERNANZA" che con un Finanziamento di € 500.000,00 ha finanziato 7 progetti a valenza sovra-provinciale finalizzati allo sviluppo e alla valorizzazione delle competenze trasversali dei giovani mediante attività innovative e momenti di incontro tra i giovani studenti delle scuole superiori e le aziende. Partecipano alle attività 2.100 studenti delle classi 3°, 4° e 5° degli Istituti di Istruzione secondaria di 2° grado del Veneto, nel periodo di svolgimento attività dal 1° ottobre 2018 al 28 giugno 2019.

Reiterata negli anni troviamo l'iniziativa "MOVE IN ALTERNANZA" (**OS11**) che con un finanziamento di €3.000.000,00 ha sostenuto la partecipazione degli studenti a percorsi di mobilità formativa transnazionale permettendo loro di svolgere 4 settimane di tirocinio in aziende all'estero. Sono stati finanziati 34 progetti che hanno coinvolto 900 studenti delle classi 3°, 4° e 5° degli Istituti di Istruzione secondaria di 2° grado del Veneto.

Fiore all'occhiello della programmazione nell'ambito dell'Asse Istruzione e Formazione, troviamo l'iniziativa "Istituti Tecnici Superiori Academy – I tecnici del futuro" (**OS11**), biennio 2018 – 2020 . Con questa iniziativa la Regione del Veneto ha voluto favorire l'integrazione tra mercato del lavoro e sistemi d'insegnamento e di formazione, sostenendo la transizione dall'istruzione al mondo del lavoro. Un modello organizzativo in grado di favorire un incontro tra i soggetti della filiera educativa/formativa e le imprese della filiera produttiva del territorio regionale, attraverso la creazione di reti territoriali stabili e permanenti. Sono stati approvati 41 percorsi "ITS Academy", per un impegno di spesa pari a € 6.516.000,00.

Si è inoltre valorizzato il Biennio 2017-2019 relativo ai "Tecnici del futuro - ITS del Veneto" –(**OS11**). Va nel merito richiamato il rapporto di Monitoraggio nazionale dei percorsi ITS pubblicati da Indire, che ha confermato il valore di eccellenza rappresentato dai percorsi offerti dalle Fondazioni ITS del Veneto. I progetti approvati sono stati 33 per un impegno complessivo di € 4.375.960,00.

Inoltre, si rinnova anche per il 2018, l'iniziativa "Move 2018" (**OS11**). Con Move 2018 la Regione ha confermato il suo impegno nei confronti della formazione linguistica degli studenti del 3° e 4° anno del secondo ciclo dell'istruzione e della leFP . Sono stati approvati 86 progetti per un impegno di spesa pari ad €5.998.272,62; gli studenti coinvolti sono stati 2.517. I progetti si concluderanno entro il 31 dicembre 2019. Si sono conclusi nel 2018 con (**OS11**) gli 87 progetti "Move 5.0" con ottimi risultati in termini di certificazioni linguistiche conseguite.

Si ricorda inoltre la chiusura a settembre 2018 dell'iniziativa programmata nel 2017, (**OS11**), "Impariamo a fare impresa - Business Plan Competition. Giotto a Bottega da Cimabue - Linea 3 Scuole" con cui sono stati finanziati 11 progetti per un totale pari € 1 mln rivolti a 450 gli studenti appartenenti alle classi 3°, 4° e 5° degli Istituti di Istruzione secondaria di 2° grado del Veneto. Hanno partecipato 60 Scuole superiori (Istituti Tecnici, Licei, Istituti Professionali e Percorsi di Istruzione e Formazione Professionale del Veneto) che hanno presentato 30 idee imprenditoriali di 30 squadre diverse.

Infine, (**OS11**), con "Scuola In - Metodologie Didattiche Innovative" sono stati finanziati 18 progetti con un finanziamento pari € 1.000.000,00, per iniziative finalizzate a fornire agli studenti strumenti di lavoro e di apprendimento fortemente in linea con le esigenze delle imprese del futuro nonché a potenziare metodologie per l'apprendimento cooperativo e lo scambio dei saperi. I destinatari delle attività sono stati 700 studenti provenienti da 40 Istituti di Istruzione secondaria di 2° grado del Veneto. Le attività sono state avviate a fine gennaio 2018 e si sono concluse a fine marzo 2019.

## Asse Capacità istituzionale

Si sono concluse entro la data stabilita del 31 dicembre 2018, salvo un convegno finale che ha visto una partecipazione di pubblico molto significativa, le iniziative collegate alla delibera "Cultura come investimento" nell'**Obiettivo Specifico 15**. I percorsi approvati nell'ambito del bando "Cultura come investimento" sono stati avviati nel 2017 ma il maggior numero di ore si è sviluppato nell'anno 2018.

I 24 progetti approvati, sempre nell'**OS15**, con l'iniziativa "Internazionalizzazione della Pubblica Amministrazione" sono stati avviati nel 2018 e si sono conclusi nel 2018.

Infine con “Investire nel cambiamento delle organizzazioni. Nuovi servizi per cittadini, lavoratori e imprese” **(OS15)** si è perseguita la finalità di modernizzare e rafforzare la capacità operativa della P.A. e degli stakeholder con l’obiettivo di approfondire le conoscenze su come sta cambiando il lavoro nell’era dei big data e dell’economia 4.0, sviluppando competenze per riprogettare servizi (anche con il supporto dei big data) e ridefinire il modo di operare (processi, interazione, pianificazione obiettivi, ecc.) per migliorare i servizi resi a cittadini, lavoratori e imprese.

Con una dotazione finanziaria pari a circa 2,8 milioni di Euro sono stati finanziati 30 progetti che, conclusi a giugno 2018, hanno coinvolto oltre 500 partner (pubbliche amministrazioni, CCIAA, organizzazioni di rappresentanza di lavoratori e imprese) e circa 4400 destinatari.

### Asse Assistenza Tecnica

Oltre alla prosecuzione di attività iniziate negli anni precedenti, sono state attivate altre procedure per individuare nuovi operatori in grado di supportare l’AdG nell’attuazione del Programma operativo e rafforzare le strutture coinvolte nelle attività di programmazione, gestione, attuazione e controllo del programma operativo.

DGR 444/18 **(OS16)** Acquisizione di servizi di Assistenza Tecnica all’Autorità di Gestione del POR FSE 2014-2020 attraverso l’adesione alla convenzione CONSIP (Impegni 176.635 euro).

DGR 40/18 **(OS16)** Progetto Personale a tempo indeterminato a valere sul POR FSE 2014-2020. Impegno complessivo 4,5 Meuro.

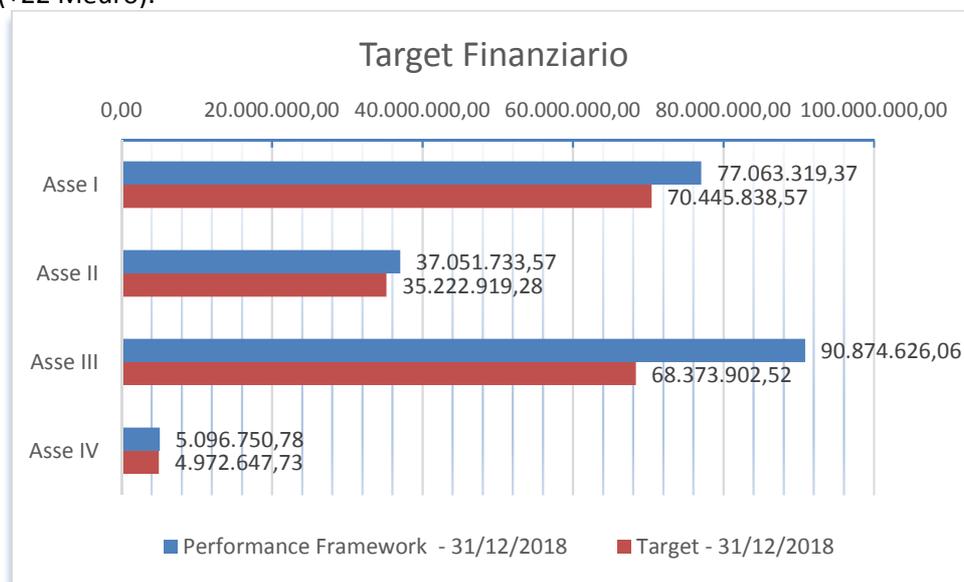
Decreto n. 11/18 **(OS16)** Espletamento di una procedura di gara, di importo contenuto (8.600 euro) per l’affidamento del servizio di organizzazione del Comitato di Sorveglianza del POR FSE 2014/2020, tenutosi a Venezia il 28 e 29 maggio 2018.

### 1.2 Performance Framework

In merito al raggiungimento del **target finanziario** previsto dal *performance framework*, l’avanzamento complessivo delle spese certificate (211.447.209,98 di euro) ha consentito al Programma Operativo di conseguire i livelli di spesa per singolo Asse, previsti per al 31/12/2018:

- Asse I **77.063.319,37** (Target 100%: 70.445.838,57);
- Asse II **37.051.733,57** (Target 100%: 35.222.919,28);
- Asse III **90.874.626,06** (Target 100%: 68.373.902,52);
- Asse IV **5.096.750,78** (Target 100%: 4.972.647,73);

Per ogni Asse considerato, è stato raggiunto il 100% del livello obiettivo e, nel caso dell’Asse III anche in modo significativo (+22 Meuro).



Lo stato di avanzamento **fisico** al 31/12/2018 registra un numero totale di partecipanti coinvolti di 143.417 destinatari, corrispondente ad un grado di partecipazione femminile di 61.995 unità e maschili pari a 81.422 unità. Nel confronto tra i dati di attuazione fisica e i target intermedi al 2018 previsti dal *performance framework*, si riporta brevemente il rapporto di conseguimento per singolo Asse:

- Asse I: Femmine **26.503** (Target 100%: 26.000, Target 85%: 22.100); Uomini **36.659** (Target 100%: 26.300, Target 85%: 22.355).
- Asse II: Femmine **13.368** (Target 100%: 14.600, Target 85%: 12.410); Uomini **15.329** (Target 100%: 15.500, Target 85%: 13.175).
- Asse III: Femmine **22.124** (Target 100%: 15.600, Target 85%: 13.260); Uomini **29.434** (Target 100%: 20.700, Target 85%: 17.595). Femmine Under25 **21.181** (Target 100%: 12.600); Uomini under25 **28.390** (Target 100%: 18.700).
- Asse IV: n. progetti per le PA **73** (Target 100%: 13).

In tutti gli Assi considerati le iniziative realizzate hanno ottenuto un elevato grado di coinvolgimento, consentendo di superare il 100% dei valori target per il 2018, eccezion fatta per l'Asse II, il cui numero di destinatari non ha raggiunto i livelli obiettivo per poche centinaia di unità (sia per femmine che per maschi). Ad ogni modo, tutti gli indicatori di realizzazione considerati, superano l'indicatore minimo posto quale valore di conseguimento, ovvero l'85% del valore target di ogni Asse.

## 2. Adempimenti procedurali

In merito agli adempimenti di carattere procedurale, l'AdG ha attivato in due occasioni la procedura di consultazione scritta del CdS, ai sensi dell'art. 7 del Regolamento interno, al fine di presentare ai suoi membri una proposta di modifica del PO. Con riferimento alla prima (marzo 2018), è stata sottoposta all'approvazione del Comitato di Sorveglianza una modifica dei criteri di selezione delle operazioni del POR FSE Veneto 2014-2020, in linea con quanto previsto dall'art. 110, paragrafo 2, lettera a) del Reg. (UE) 1303/2013, avente ad oggetto l'inserimento del paragrafo "*Cooperazione orizzontale tra Amministrazioni*". La seconda è stata invece attivata nel mese di settembre per apportare alcune modifiche al Programma aventi ad oggetto la modifica dei target intermedi finanziari al 31/12/2018 ai fini dell'attribuzione della riserva di efficacia (ex art. 30 del Reg. (UE) 1303/2013, dell'All. II, art.5 e del Reg. di esecuzione (UE) 2015/2014). La nuova versione del PO è stata approvata dalla Commissione con **Decisione C(2018) 8658 final** del 07/12/2018.

Nel corso del 2018 l'AdG ha portato avanti una nuova **revisione del SIGECO**, al fine di recepire le modifiche introdotte dal Regolamento (UE, Euratom) n. 1046/2018 del Parlamento europeo e del Consiglio, dar conto di alcune modifiche di carattere organizzativo conseguenti ad una procedura di riorganizzazione interna del personale ed implementare specifiche indicazioni da parte dell'AdA, finalizzate ad apportare correttivi al sistema di gestione e controllo del programma. La procedura si è conclusa con la formale adozione della nuova versione con DDR n. 2/2019.

## 3. Servizio di Valutazione Strategica

Con il Decreto n. 51 del 23.11.2017 si è concluso, l'iter di aggiudicazione del Servizio di Valutazione Strategica e Operativa del POR FSE 2014-2020 che ha portato alla firma del contratto in data 29 dicembre 2017 e all'avvio delle attività nel 2018.

In base al PdV si attendono:

- ✓ I Rapporti Annuali di Valutazione (RAV): il primo RAV con i dati al 31/12/2017 ha racchiuso anche le precedenti annualità, con l'andamento dell'attuazione del programma;
- ✓ I Rapporti sui progressi del programma: con l'approfondimento specifico sul Performance Framework,



- ✓ Le Valutazioni sulla strategia di Comunicazione del programma;
- ✓ La Valutazione del contributo del POR alla Strategia dell'Unione;
- ✓ Il Rapporto finale di valutazione
- ✓ Le valutazioni tematiche

Nel 2018, in aggiunta al **Rapporto Annuale di Valutazione**, sono state realizzate le seguenti attività valutative:  
-Il **Rapporto di Valutazione dei progressi del programma** che ha analizzato l'andamento degli indicatori finanziari e di output scelti per monitorare il performance framework. La valutazione dei progressi della spesa certificata del programma è risultata complessivamente positiva; l'analisi ha identificato i fattori che hanno fatto propendere per una buona probabilità di conseguire gli obiettivi della riserva di performance, tra questi l'indicazione che alcune delle iniziative ancora da avviare prevedevano un orizzonte temporale ridotto rispetto al passato e, per-tanto, risultava plausibile che potessero consentire una certificazione della spesa in un lasso di tempo inferiore.

-La **valutazione della strategia di comunicazione del POR FSE** ha analizzato la struttura, i contenuti, l'organizzazione e la gestione della strategia per verificare che sussistano le caratteristiche fondamentali per realizzare delle efficaci azioni di informazione e pubblicità e ha indagato l'attuazione della strategia stessa per verificare se l'implementazione delle attività di comunicazione stia raggiungendo gli obiettivi previsti. La valutazione ha evidenziato come, nella fase iniziale di implementazione del programma, siano state concentrate le energie nella realizzazione dei presupposti necessari per l'attuazione di un'efficace attività di comunicazione che fosse in grado di comunicare come le risorse messe a disposizione dell'Unione europea costituiscano delle reali opportunità per la qualificazione delle risorse umane e per l'occupazione sul territorio regionale.

-La **valutazione del grado di informazione e comunicazione sul sostegno fornito dal POR FSE 2014-2020** ha analizzato il livello di informazione dei cittadini veneti riguardo alla politica di coesione, alla programmazione del Fondo Sociale Europeo della Regione del Veneto, agli interventi finanziati dal programma e, infine, alle modalità di informazione e comunicazione adottate per veicolare i principali contenuti del POR FSE 2014-2020. L'indagine CATI ha interessato 2.000 residenti nella regione del Veneto.

-La **valutazione del tema della Responsabilità Sociale d'impresa** ha esaminato gli avvisi pubblici "Pari opportunità nel lavoro che cambia-Investiamo nell'occupazione femminile" (DGR n. 254/2016), e "ResponsabilMente - Promuovere l'innovazione sociale e tra-smettere l'etica - Percorsi di RSI" (DGR n. 948/2016). I progetti della DGR 254/16 sono risultati pienamente coerenti con l'obiettivo generale di sostenere l'occupazione femminile affrontando il problema del gap di genere da angolazioni diverse. I progetti della DGR 948/16 "ResponsabilMente, nella percezione degli attori, hanno senza dubbio avuto un rilevante impatto sulle aziende coinvolte, in termini di sviluppo di maggiore consapevolezza rispetto al tema della RSI e alla sua importanza da parte delle aziende locali di acquisizione delle relative competenze.

La **Valutazione tematica del POR FSE 2014-2020: la Formazione Continua** ha analizzato gli impatti percepiti dalle aziende beneficiarie a seguito della fruizione dei corsi di formazione continua e gli effetti delle attività di Formazione Continua finanziate dal Programma sul livello di occupazione regionale e sulla competitività aziendale. La valutazione ha svolto una survey per indagare gli effetti concreti delle politiche di formazione continua sulle aziende e sui liberi professionisti, con focus sull'impatto registrato dal singolo beneficiario delle attività proposte dai bandi e stimato l'impatto della politica utilizzando un modello econometrico.

Complessivamente, la valutazione evidenzia che la Regione del Veneto all'interno del POR FSE 2014-2020 ha saputo intercettare il fabbisogno di aggiornamento delle imprese e dei liberi professionisti che hanno partecipato ai corsi.

-La **Valutazione del contributo del Programma alla Strategia dell'Unione per il servizio di Valutazione operativa e strategica del POR FSE 2014-2020** era finalizzata a verificare se le risorse FSE impiegate a sostegno dell'occupazione, dell'inclusione sociale e dell'istruzione e formazione abbiano o no influito sul mercato del lavoro e sullo sviluppo economico regionale e, se sì, in quale misura.

La valutazione ha analizzato gli effetti e misurato l'impatto economico del POR FSE 2014-2020 della Regione del Veneto attraverso un modello econometrico di simulazione dinamica.

I rapporti nella versione definitiva sono resi disponibili sul sito della Regione del Veneto al seguente link:  
<https://www.regione.veneto.it/web/guest/piano-di-valutazione-2014-2020>.